

MATERIÁL PRO RADU MĚSTA č.

DNE:

JEDNACÍ ČÍSLO: 985/2021/KD/RM

NÁZEV:

Taktický plán činnosti PO KULTURA ŽĎÁR na rok 2021

ANOTACE:

Stanovení cílů k hodnocení ředitele PO pro rok 2021 dle pravidel

NÁVRH USNESENÍ:

Rada města

I. Schvaluje

1. Taktický plán činnosti PO Kultura Žďár na rok 2021 dle přílohy

Starosta města:	Místostarostka města:	Místostarostka města:
Tajemník MěÚ, Úsek tajemníka a správy MěÚ:	Odbor majetkoprávní:	Radní pro oblast školství:
Odbor finanční:	Odbor dopravy:	Odbor komunálních služeb:
Odbor stavební a územního plánování:	Odbor školství, kultury, sportu a marketingu:	Odbor strategického rozvoje a investic:
Odbor občansko-správní a OŽÚ:	Odbor životního prostředí:	Odbor sociální :
Odd. fin. kontroly a inter. auditu:	Krizové řízení:	Oddělení informatiky:
Městská policie:	Regionální muzeum:	Technická správa budov města:
Zpracoval: Ing. Marcela Lorencová, ředitel	Předkládá: Ing. Marcela Lorencová, ředitel	

Přílohy:

Důvodová zpráva.rtf

Příloha č. 1.pdf

Název materiálu: Taktický plán činnosti PO Kultura Žďár na rok 2021

Počet stran: 1

Počet příloh: 1

Popis

Dle pravidel výkonu funkce ředitelek a ředitelů neškolských příspěvkových organizací a jejich hodnocení předkládám v příloze č. 1 taktický plán činností, který definuje cíle pro rok 2021 a kroky k jejich naplnění. Stanovení cílů proběhlo ve spolupráci s garantem organizace.

Dopad do rozpočtu města

Materiál nemá dopad do rozpočtu města.

Geneze případu

- 27. 1. 2020, RM č. 50 usn. čj. 528/2020/TAJ – Rada města schvaluje Pravidla výkonu funkce ředitelek a ředitelů neškolských příspěvkových organizací a jejich hodnocení

Návrh řešení

- Schválení Taktického plánu činností na rok 2021

Varianty návrhu usnesení

- RM po projednání **schvaluje** taktický plán činnosti PO Kultura Žďár na rok 2021 dle přílohy
- RM po projednání **neschvaluje** taktický plán činnosti PO Kultura Žďár na rok 2021 dle přílohy

Doporučení předkladatele

Předkladatel doporučuje materiál ke schválení.

Stanoviska

Materiál doporučují ke schválení:

- Mgr. Ludmila Řezníčková, garant organizace
- Mgr. Petr Sedlák, vedoucí odboru ŠKSM

	Cíl	Kroky k naplnění	Kritérium
Lidé	Systém zjišťování spokojenosti zaměstnanců	Pravidelné porady s vedením a přenos informací prostřednictvím vedoucího do provozu, 1x ročně pololetí individuální schůzka, operativně možnost setkání dle potřeb zaměstnanců	Informace pro RM - hodnocení roku 2021 (zápisy z porad, individuální hodnocení od zaměstnanců)
	Systém hodnocení a rozvoje zaměstnanců	Pravidelná účast na školeních dle profesního zařazení napříč profesemi, možnost doplnění a zvyšování vzdělání individuálně dle osobní aktivity. Zaměstnávání osob dlouhodobě vedených na ÚP, osob zařazených na obecně prospěšné práce	Přehled školení a vzdělávacích akcí, podpora vzdělání a studia zaměstnanců, spolupráce s ÚP a OS Žďár nad Sázavou
Kvalita	Finanční řízení	Aktualizace směrnice o finanční kontrole dle potřeby, spolupráce s OFK zřizovatele	Naplnění zákona, zápisy kontrol - informace pro RM - hodnocení roku 2021
	Plnění finančního plánu	Kontrola a dodržování rozpočtu, aktualizace dle provozních změn	Informace pro RM - hodnocení roku 2021
	Měření spokojenosti klientů	Možnost vyjádření se ke kulturnímu programu a organizaci akcí, kvalitě podnájmu krátkodobých i dlouhodobých, pravidelná komunikace s podnájemci dle vzájemné potřeby	www.dkzdar - vzkazy, dotazník pro základní školy a děti v rámci dětského div.předplatného, kontaktní osoba pro program, facebook, kontaktní osoba u krátkodobých i dlouhodobých (součást smlouvy) podnájmu
	Vize organizace a strategický plán rozvoje	Naplňování 6-ti leté strategie ředitele organizace jako součást plnění výběrového řízení, roční aktualizace a doplnění dle potřeb a možností organizace	Informace pro RM - hodnocení roku 2021
Služby	Nové služby a aktivity	Příprava techniky na on-line provoz v kině Vysočina (propojení projekce v sále s technikou diváků doma - PC, telefony, chytré TV)	Naplnění podmínek grantového projektu FK, rozšíření nabídky pro vlastní činnost organizace i potencionální podnájemce - přednášky, besedy, videokonference
		Projekt APK "ukaž svoje kino" - příprava vizuálu prostoru, statistiky návštěvnosti a tržeb, historie a specialit kina	Prezentace a srovnání kina Vysočina v rámci kin ČR
		Horácký džbánek 2021 - změna místa organizace a financování, rozšíření doprovodného programu, zachování kvality hudebního programu, rozšíření o přeshraniční spolupráci dle současných možností	Využití prostor zřizovatele, lepší dostupnost akce v centru města, menší finanční zátěž pro návštěvníky hudebního programu, příležitost pro místní podnikatele i místní kulturní spolky
		Kick box v suterénu DK - nová sportovní nabídka	Efektivní a hospodárné využití prostor v budovách organizace
		Oprava vzduchotechniky hlavního sálu DK, čerpání státní dotace, tvorba dokumentace pro její získání ve spolupráci s OTSB a projektovým manažerem	Zkvalitnění odvětrávání hlavního sálu DK

Služby	Klíčové investice	Oprava povrchu schodiště do Fitness DK	Plnění plánu oprav morálně zastaralých prostor v DK
		Oprava povrchu schodiště do Retro vinárny Krystal DK	Plnění plánu oprav morálně zastaralých prostor v DK
		Oprava nouzového osvětlení sálu DK	Plnění plánu oprav morálně zastaralé techniky v DK
		Instalace kamery na budově DK	Zajištění pořádku před vchodem do budovy DK včetně sledování křižovatky směr KB a nově instalovaných soch směrem ke knihovně
		Oprava sociálního zařízení technického zázemí provozních zaměstnanců	Zprovoznění sprch a toalet uzavřených z důvodu havarijního stavu a stáří zařízení
		Oprava elektrických rozvodů Jazzmine	Naplnění doporučení revizní zprávy o odstranění havarijních stavů v budově
Finance	Snížení nákladů a úspory	Pravidelné sledování spotřeb energií, porovnání cenových nabídek v rámci nákupů, posouzení úsporných opatření ve spolupráci se zřizovatelem	Informace pro RM - hodnocení roku 2021
	Hospodářský výsledek (kladný)	Kvalitní a přiměřená kulturní nabídka, údržba prostor sloužících k podnájům, rozšíření technického vybavení prostor a technického zázemí, udržení obsazenosti dlouhodobými i krátkodobými podnájemy	Informace pro RM - hodnocení roku 2021
	Počet žádostí a přidělené dotace, dary od třetích stran (kraj, ČR, EU, sponzoři)	Horácký džbánek - oslovení sponzorů, využití grantů Kraj Vysočina, Fond kinematografie, Fond malých projektů obce Vysočina	Informace pro RM - hodnocení roku 2021
	Dodržení příspěvku zřizovatele při stávajícím rozsahu činností	Průběžná kontrola hospodaření, adekvátní reakce včetně informování zřizovatele na mimořádné situace zasahující do hospodaření organizace	Informace pro RM - hodnocení roku 2021
Marketing	Propagace činnosti organizace, počet článků, inzerátů a prezentace na různých akcích	Příspěvky do Žďárského zpravodaje, Žďárského průvodce, facebooky, pravidelný výlep akcí na reklamních plochách města a Kraje Vysočiny, reklama LED budova DK, reklama vestibul MD, reklamní obrazovky Nemocnice Nové Město na Moravě, poliklinika Žďár n/S., MHD a.s. Zdar ve Žďáře nad Sázavou, aktivní údržba aktuálních www stránek	Zajištění informovanosti veřejnosti o kulturním programu a službách organizace a podnájemníků, kteří využívají prostory organizace ke kulturní, sportovní a jiné společenské činnosti dlouhodobě nebo krátkodobě
Spolupráce	Spolupráce se zřizovatelem PO	Konzultace a spolupráce se zaměstnanci jednotlivých odborů zřizovatele při řešení otázek sahajících nad rámec organizace	Dosažení nejvhodnějšího řešení úkolu, problému